



## SCHULE IN UNGEWISSEN ZEITEN STEuern UND GESTALTEN

Die Gesellschaft  
und die Menschen  
im Blick

# 15. Bamberger Schulleitungssymposium

## AUFTAKTVERANSTALTUNG

07.10.2021 | 16.00 Uhr

Moderation: Dr. Ewald Blum, ALP Dillingen

### KEYNOTE | Schule in komplexen Zeiten steuern – gestalten, fordern, fördern und verbinden

16.00 Uhr

**Dr. Alfred Kotter, ALP Dillingen:** Organisationen in ungewissen Zeiten zu steuern und zu gestalten, erfordert Professionalität, Bereitschaft zu Entwicklung und Veränderung, Empathie sowie einen Blick für die gesellschaftlichen Rahmenbedingungen. Am Beispiel der Akademie für Lehrerfortbildung und Personalführung wird gezeigt, wie – teilweise durch die Pandemiekrise angestoßene – Veränderungsprozesse durch ein Mehr an Professionalisierung, durch Ausrichtung an gesellschaftlichen Megatrends und durch ein einheitliches Führungsverständnis gelingend gesteuert werden können und wie damit ein Fundament für zukunftsgerichtetes Agieren geschaffen werden kann.



### Ein Kunstkommentar aus Schülersicht

Schülerinnen und Schüler des E.T.A. Hofmann-Gymnasiums Bamberg kommentieren die Corona-Pandemie künstlerisch.

**Prof. Dr. Annette Scheunpflug, Universität Bamberg:** Schulleitungen haben die Herausforderungen, Schule in unübersichtlichen Jahren zu leiten, in den letzten zwei Jahren deutlich erfahren. Das Thema des diesjährigen Schulleitungskongresses wird in dieser kurzen Keynote in systematischer und empirischer Sicht entfaltet: Lernen und Kommunikation über Lernen, Veränderungen gestalten, Nachhaltigkeit ermöglichen, und die Frage der Selbststeuerung nicht aus dem Blick zu verlieren sind aus unserer Sicht komplexe Leitungsfähigkeiten. Dafür möchten wir mit dem Symposium sensibilisieren.



### RESPONSE | Die Perspektive von Schulleiterinnen und Schulleitern

### KAMINGESPRÄCH | Meet the expert: OStD Markus Knebel (E.T.A. Hofmann-Gymnasium Bamberg) im Gespräch mit Prof. Dr. Annette Scheunpflug (Universität Bamberg) und Dr. Alfred Kotter (ALP Dillingen)

18.00 Uhr

In diesem Kamingsgespräch geben wir die Möglichkeit, mit den Expertinnen und Experten des Schulleitungssymposiums direkt ins Gespräch zu kommen. Dr. Alfred Kotter (ALP Dillingen) & Prof. Dr. Annette Scheunpflug (Otto-Friedrich-Universität Bamberg) im Gespräch zu Fragen der Schulpolitik, Leadership und allen Fragen, die Sie haben. Diskussionsleitung: OStD Markus Knebel (E.T.A. Hofmann-Gymnasium Bamberg)

#### THEMENBLOCK 1 14.10. – 20.10.2021



Ins Lernen verliebt sein:  
imaginieren und  
kommunizieren

#### THEMENBLOCK 2 21.10. – 27.10.2021



Durch Veränderungen  
führen – Schulentwicklung  
als Change-Prozess

#### THEMENBLOCK 3 28.10. – 03.11.2021



Im Kontext divergierender  
gesellschaftlicher  
Anforderungen: Nachhaltigkeit

#### THEMENBLOCK 4 04.11. – 10.11.2021



Selbstorganisation braucht  
Führung, Haltung und  
Eigenverantwortung

## ABSCHLUSSVERANSTALTUNG

11.11.2021 | 16.00 Uhr

Zusammenfassung des Schulleitungssymposiums 2021